

# ADMINISTRAÇÃO REGIONAL DE SAÚDE DE LISBOA E VALE DO TEJO

## RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO E MONITORIZAÇÃO DA APLICAÇÃO DAS REGRAS E PRINCÍPIOS CONSTANTES DO DECRETO-LEI N.º 298/2017, DE 22 DE AGOSTO, EM MATÉRIA DE HORÁRIO DE TRABALHO

CUMPRIMENTO DO DESPACHO N.º 5803/2019, DA SECRETÁRIA DE  
ESTADO DA SAÚDE, DE 6 DE JUNHO DE 2019

OUTUBRO DE 2019

---

RELATÓRIO DE MONITORIZAÇÃO ARSLVT: CUMPRIMENTO DO DESPACHO N.º 5803/2019

---

## ÍNDICE.

|  |    |
|--|----|
| 1. Sumário.....  | 2  |
| 2. Introdução.....   | 3  |
| Horário de trabalho nas USF modelo B.....                                    | 4  |
| Homogeneização de procedimentos .....  | 4  |
| As USF modelo B na ARSLVT.....   | 5  |
| 3. Acompanhamento e monitorização pela ARSLVT.....                           | 6  |
| Situação atual.....  | 6  |
| Documentos recebidos resultantes da aplicação do Despacho n.º 5803/2019..... | 9  |
| Valor dos incrementos aprovados pelos Conselhos Gerais das USF.....          | 11 |
| 4. Conclusões.....   | 15 |
| 5. Propostas.....  | 17 |

## ÍNDICE DE QUADROS.

|   |    |
|---|----|
| Quadro 1: USF modelo B por ACES, inscritos ativos e unidades ponderadas .....                                   | 6  |
| Quadro 2: Número de profissionais, utentes, inscritos, unidades ponderadas e unidades<br>contratualizadas ..... | 7  |
| Quadro 3: Valor médio do incremento em horas efetivas de trabalho.....  | 13 |
| Quadro 4: Valor do incremento por semana e por grupo profissional.....  | 15 |

## ÍNDICE DE FIGURAS.

|  |    |
|--|----|
| Figura 1: Caracterização da USF modelo B na ARSLVT .....   | 9  |
| Figura 2: Procedimento de homogeneização dos critérios no ajuste dos horários das USF modelo B<br>na ARSLVT..... | 10 |

## ÍNDICE DE GRÁFICOS.

|  |   |
|--|---|
| Gráfico 1: Inscritos ativos e unidades ponderadas por tipologia de unidade funcional ..... | 5 |
|--|---|

## 1. SUMÁRIO.

O presente relatório resulta do cumprimento do n.º 4 e do n.º 5 do Despacho n.º 5803/2019, da Secretária de Estado da Saúde, de 6 de junho de 2019, que determina competir às ARS o acompanhamento e monitorização da aplicação das regras e princípios constantes do Decreto-Lei n.º 298/2017, de 22 de agosto, em matéria de horário de trabalho.

A ARSLVT tem 70 USF modelo B e foram remetidas pelos Diretores Executivos dos ACES 67 atas dos Conselhos Gerais das USF modelo B, nem todas com o valor do incremento associado ao suplemento das unidades ponderadas das listas de utentes ou validação pelo Diretor Executivo.

Com o objetivo de operacionalizar o acompanhamento e monitorização da aplicação das regras e princípios dos horários de trabalho nas USF modelo B, apurou-se o número de unidades ponderadas e de unidade contratualizadas por grupo profissional com referência aos profissionais ativos a 31/12/2018.

Obtiveram-se resultados por grupo profissional bastante dispares, salientando-se a inexistente fundamentação dos Conselhos Gerais das USF modelo B para a determinação do valor do incremento associado às unidades ponderadas da lista de utentes.

Decorrente do acompanhamento e monitorização da aplicação das regras e princípios dos horários de trabalho nas USF modelo B, caberá à ARSLVT determinar a execução de auditorias que se entendam adequadas junto das USF modelo B.

Como ponto de partida para a determinação das USF modelo B alvo de auditoria no que a este assunto diz respeito, construiu-se um Índice baseado no desempenho assistencial e no nível de cumprimento da metodologia de acreditação das unidades de saúde no Serviço Nacional de Saúde.

## 2. INTRODUÇÃO.

No dia 21 de junho de 2019 foi publicado na 2.ª série do Diário da República o Despacho n.º 5803/2019, da Secretária de Estado da Saúde, de 6 de junho de 2019, que tem como objetivo aumentar a transparência e a eficiência do sistema, bem como a monitorização quer pela equipa da USF quer pelos órgãos com competência gestonária para o efeito.

Esta necessidade resulta das dúvidas surgidas na definição dos horários de trabalho nas USF modelo B, que têm conduzido a diversas interpretações e diferentes práticas nas USF modelo B, especialmente no que se refere à conversão das unidades contratualizadas em horas efetivas de trabalho.

Assim, o Despacho n.º 5803/2019 vem definir procedimento homogêneo que clarifica os critérios a considerar no ajustamento dos horários das USF modelo B às características da lista de utentes, na contabilização do incremento, bem como a clarificação da competência do Conselho Geral da USF modelo B na aprovação dos horários, e do diretor executivo que procede à validação tem em atenção o plano de ação, o período de funcionamento e o compromisso assistencial.

O n.º 2 do artigo 23.º Decreto-Lei n.º 298/2007, de 22 de agosto, determina que o horário de trabalho dos profissionais das USF modelo B deve ter como base as 35 horas com incrementos ajustados às unidades de contratualização (UC) do suplemento associado às unidades ponderadas (UP) da lista de utentes<sup>1</sup>.

Com base no referido no parágrafo anterior pode-se concluir que os profissionais com suplementos remuneratórios associados ao aumento das unidades ponderadas das listas de utentes têm carga horária semanal superior a 35 horas.

---

<sup>1</sup> De acordo com o previsto nos artigos 30.º, 32.º e 34.º do Decreto-Lei n.º 298/2007, de 22 de agosto.

### Horário de trabalho nas USF modelo B.

Compete ao Conselho Geral das USF modelo B aprovar anualmente o horário de trabalho e o valor do incremento da carga horária de cada profissional, de forma fundamentada, de acordo com o representado na Caixa 1.

*Caixa 1: Fundamentação do Conselho Geral das USF modelo B.*

**O horário de trabalho e o valor do incremento, por profissional e por grupo profissional, deverá estar devidamente fundamentado pelo Conselho Geral da USF modelo B tendo em consideração:**

- O plano de ação
- O período de funcionamento da USF de modelo B
- As necessidades próprias para o cumprimento do compromisso assistencial
- A cobertura assistencial
- Os objetivos da Carta de Compromisso ajustados à dimensão máxima de lista de utentes
- A avaliação do desempenho das Unidades Funcionais
- O rácio de unidades ponderadas por profissional, referente ao número de utentes inscritos em 31 de dezembro do ano anterior

Os incrementos e a carga horária devem ser registados como tal no horário a cumprir por cada profissional, de acordo com o compromisso assistencial assumido.

### Homogeneização de procedimentos

Com vista à homogeneização de procedimentos, o Despacho n.º 2803/2019 define a metodologia a aplicar.

- Aprovação e validação dos horários e do valor do incremento da carga horária.

A aprovação dos horários e o valor do incremento da carga horária pelo Conselho Geral deverá constar de ata que será submetida pelo coordenador da USF à validação do diretor executivo do ACES, juntamente com a respetiva fundamentação, os horários dos profissionais e o valor do incremento da carga horária.

- Acompanhamento e monitorização das regras e princípios do horário de trabalho.

RELATÓRIO DE MONITORIZAÇÃO ARSLVT: CUMPRIMENTO DO DESPACHO N.º 5803/2019

Compete à ARS territorialmente competente o acompanhamento e monitorização das regras e princípios constantes do Decreto-Lei n.º 298/2007, de 22 de agosto, em matéria de horário de trabalho e deverá proceder às auditorias que se mostrem adequadas junto da USF modelo B.

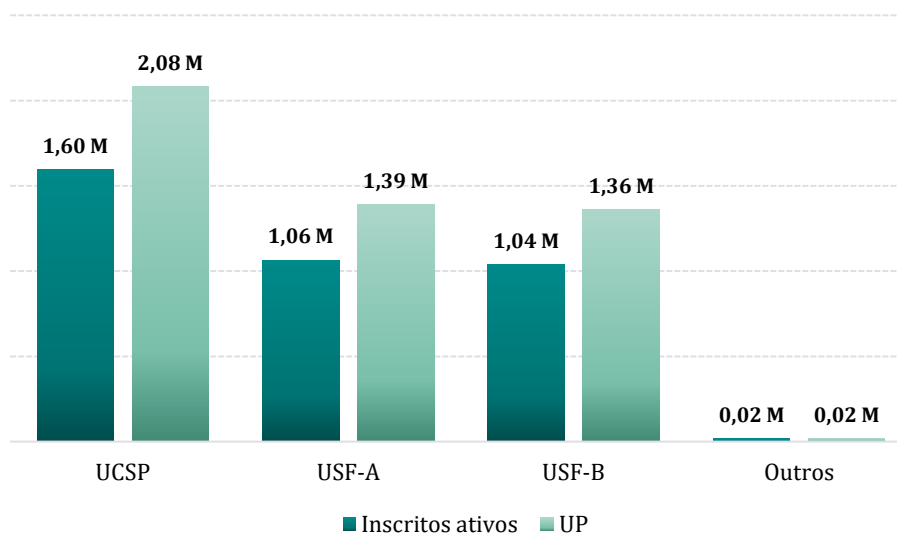
A ARS deverá elaborar relatório de monitorização por USF modelo B, contendo a ata e a respetiva validação do diretor executivo do ACES.

### As USF modelo B na ARSLVT.

A ARSLVT tem 70 USF modelo B, com a distribuição por ACES constante no Quadro 1, com 1.036.409 inscritos ativos que representam 28% dos inscritos ativos na ARSLVT (1.358.626 UP).

O Gráfico 1 representa o número de inscritos ativos e de unidades ponderadas por tipologia de unidade funcional.

Gráfico 1: Inscritos ativos e unidades ponderadas por tipologia de unidade funcional



Fonte: RNU, 31/12/2018 (ACSS).

O ACES Almada / Seixal tem o maior número de USF modelo B, com 60% dos seus inscritos ativos neste modelo de unidade funcional; no outro extremo encontra-se o ACES Cascais com 8% dos seus inscritos ativos inscritos na sua única USF modelo B.

**RELATÓRIO DE MONITORIZAÇÃO ARSLVT: CUMPRIMENTO DO DESPACHO N.º 5803/2019**
*Quadro 1: USF modelo B por ACES, inscritos ativos e unidades ponderadas*

| ACES                           | Sigla | N.º<br>USF-B | Inscritos ativos |            | Unidades ponderadas |            |
|--------------------------------|-------|--------------|------------------|------------|---------------------|------------|
|                                |       |              | N.º              | %          | N.º                 | %          |
| ACES Almada / Seixal           | AS    | 14           | 205.833          | 60%        | 267.089             | 59%        |
| ACES Amadora                   | A     | 2            | 27.132           | 16%        | 35.902              | 16%        |
| ACES Arco Ribeirinho           | ARC   | 3            | 47.437           | 22%        | 62.913              | 22%        |
| ACES Arrábida                  | ARR   | 5            | 72.726           | 32%        | 95.466              | 32%        |
| ACES Cascais                   | C     | 1            | 16.709           | 8%         | 22.076              | 8%         |
| ACES Estuário do Tejo          | ET    | 2            | 36.811           | 16%        | 45.861              | 16%        |
| ACES Lezíria                   | L     | 5            | 75.005           | 39%        | 101.693             | 39%        |
| ACES Lisboa Central            | LC    | 3            | 38.658           | 13%        | 51.280              | 14%        |
| ACES Lisboa Norte              | LN    | 6            | 80.277           | 31%        | 107.593             | 32%        |
| ACES Lisboa Ocidental e Oeiras | LOO   | 7            | 102.688          | 41%        | 135.841             | 41%        |
| ACES Loures / Odivelas         | LO    | 6            | 98.992           | 28%        | 128.605             | 28%        |
| ACES Médio Tejo                | MT    | 2            | 33.711           | 15%        | 44.573              | 15%        |
| ACES Oeste Norte               | ON    | 7            | 86.127           | 48%        | 112.988             | 47%        |
| ACES Oeste Sul                 | OS    | 4            | 64.739           | 32%        | 83.717              | 32%        |
| ACES Sintra                    | S     | 3            | 49.564           | 14%        | 63.033              | 14%        |
| <b>ARSLVT</b>                  |       | <b>70</b>    | <b>1.036.409</b> | <b>28%</b> | <b>1.358.626</b>    | <b>28%</b> |

Fonte: RNU, 31/12/2018 (ACSS).

### 3. ACOMPANHAMENTO E MONITORIZAÇÃO PELA ARSLVT.

Com o objetivo de operacionalizar o acompanhamento e monitorização da aplicação das regras e princípios dos horários de trabalho nas USF modelo B, apurou-se o número de UP e de UC por grupo profissional com referência aos profissionais ativos a 31/12/2018.

O presente capítulo contém a situação atual no que respeita à distribuição dos profissionais por grupo profissional e USF, as suas UP associadas à lista de utentes e as consequentes UC.

#### Situação atual.

A 31/12/2018 as 70 USF modelo B têm ao serviço 1.497 profissionais, dos quais 7 a tempo parcial, com a distribuição por USF indicada no Quadro 2.

**RELATÓRIO DE MONITORIZAÇÃO ARSLVT: CUMPRIMENTO DO DESPACHO N.º 5803/2019**

O número de UP por médico que se apresenta no quadro resumo refere-se à média da USF porque, para este grupo profissional, as UP são individuais.

*Quadro 2: Número de profissionais, utentes, inscritos, unidades ponderadas e unidades contratualizadas*

| Unidade Funcional       | SIGLA ACES | Inscritos | UP       | Médicos |          |          | Enfermeiros |         |    | Assistentes técnicos |         |    |
|-------------------------|------------|-----------|----------|---------|----------|----------|-------------|---------|----|----------------------|---------|----|
|                         |            |           |          | N.º     | Média UP | Média UC | N.º         | UP      | UC | N.º                  | UP      | UC |
| USF Almeida Garrett     | L          | 13.493    | 18.385,0 | 7       | 2.626,4  | 9        | 7           | 2.626,4 | 9  | 6                    | 3.064,2 | 9  |
| USF Alphamouro          | S          | 18.370    | 23.335,0 | 10,5    | 2.222,4  | 7        | 10          | 2.333,5 | 8  | 7                    | 3.333,6 | 9  |
| USF Alviela             | L          | 13.180    | 18.397,0 | 6       | 3.066,2  | 9        | 7           | 2.628,1 | 9  | 6                    | 3.066,2 | 9  |
| USF Amato Lusitano      | AM         | 12.387    | 16.079,0 | 7       | 2.297,0  | 7        | 6           | 2.679,8 | 9  | 5                    | 3.215,8 | 9  |
| USF Amora Saudável      | AS         | 19.938    | 26.516,0 | 11      | 2.410,5  | 8        | 11          | 2.410,5 | 9  | 8                    | 3.314,5 | 9  |
| USF Andreas             | OS         | 18.701    | 23.885,5 | 10      | 2.388,6  | 9        | 10          | 2.388,6 | 9  | 7                    | 3.412,2 | 9  |
| USF Arandis             | OS         | 16.056    | 20.736,0 | 8       | 2.592,0  | 8        | 7           | 2.962,3 | 9  | 6                    | 3.456,0 | 9  |
| USF Arco-Íris           | AM         | 14.745    | 19.822,5 | 8       | 2.477,8  | 9        | 8           | 2.477,8 | 9  | 5                    | 3.964,5 | 9  |
| USF ARS Médica          | LO         | 15.080    | 18.811,0 | 8       | 2.351,4  | 8        | 8           | 2.351,4 | 8  | 6                    | 3.135,2 | 9  |
| USF Carnide Quer        | LN         | 10.845    | 13.975,5 | 6       | 2.329,3  | 8        | 5           | 2.795,1 | 9  | 4                    | 3.493,9 | 9  |
| USF Castelo             | ARR        | 14.923    | 19.390,0 | 8       | 2.423,8  | 8        | 8           | 2.423,8 | 9  | 5                    | 3.878,0 | 9  |
| USF Conde de Oeiras     | LOO        | 14.059    | 18.903,5 | 8       | 2.362,9  | 9        | 7           | 2.700,5 | 8  | 5                    | 3.780,7 | 9  |
| USF Conde Saúde         | ARR        | 11.138    | 14.768,5 | 5       | 2.953,7  | 9        | 6           | 2.461,4 | 9  | 5                    | 2.953,7 | 6  |
| USF Cova da Piedade     | AS         | 17.867    | 24.489,0 | 9,5     | 2.577,8  | 9        | 10          | 2.448,9 | 9  | 7                    | 3.498,4 | 9  |
| USF CSI-Seixal          | AS         | 15.590    | 19.506,5 | 8       | 2.438,3  | 9        | 8           | 2.438,3 | 9  | 6                    | 3.251,1 | 9  |
| USF Cuidar Saúde        | AS         | 13.321    | 16.611,5 | 7       | 2.373,1  | 8        | 7           | 2.373,1 | 9  | 5                    | 3.322,3 | 9  |
| USF D. Jordão           | OS         | 12.933    | 16.972,5 | 7       | 2.424,6  | 9        | 7           | 2.424,6 | 9  | 5                    | 3.394,5 | 9  |
| USF D. Sancho I         | L          | 11.255    | 15.028,0 | 5       | 3.005,6  | 9        | 6           | 2.504,7 | 9  | 5                    | 3.005,6 | 8  |
| USF da Luz              | LN         | 12.601    | 17.620,0 | 6       | 2.936,7  | 9        | 7           | 2.517,1 | 9  | 5                    | 3.524,0 | 9  |
| USF Dafundo             | LOO        | 14.729    | 19.137,0 | 9       | 2.126,3  | 8        | 7           | 2.733,9 | 9  | 5                    | 3.827,4 | 9  |
| USF das Conchas         | LN         | 13.328    | 16.631,5 | 7       | 2.375,9  | 9        | 6           | 2.771,9 | 9  | 5                    | 3.326,3 | 9  |
| USF Delta               | LOO        | 14.473    | 18.374,5 | 8       | 2.296,8  | 8        | 7           | 2.624,9 | 9  | 5                    | 3.674,9 | 9  |
| USF Descobertas         | LOO        | 14.255    | 19.369,5 | 8       | 2.421,2  | 9        | 8           | 2.421,2 | 9  | 6                    | 3.228,3 | 9  |
| USF do Arco             | LC         | 12.386    | 16.172,0 | 7       | 2.310,3  | 8        | 6           | 2.695,3 | 9  | 5                    | 3.234,4 | 9  |
| USF do Parque           | LN         | 17.616    | 24.471,5 | 9       | 2.719,1  | 9        | 9           | 2.719,1 | 9  | 7                    | 3.495,9 | 8  |
| USF Feijó               | AS         | 15.372    | 20.328,0 | 8,5     | 2.391,5  | 9        | 8           | 2.541,0 | 9  | 6                    | 3.388,0 | 9  |
| USF FF Mais             | AS         | 14.607    | 19.415,5 | 8       | 2.426,9  | 8        | 7           | 2.773,6 | 9  | 6                    | 3.235,9 | 9  |
| USF Gama                | OS         | 17.049    | 22.122,5 | 9       | 2.458,1  | 8        | 9           | 2.458,1 | 9  | 7                    | 3.160,4 | 9  |
| USF Global              | ON         | 9.346     | 12.377,0 | 5       | 2.475,4  | 9        | 4           | 3.094,3 | 9  | 4                    | 3.094,3 | 9  |
| USF Jardim dos Plátanos | LOO        | 14.807    | 19.406,5 | 8       | 2.425,8  | 8        | 7           | 2.772,4 | 9  | 5                    | 3.881,3 | 9  |
| USF Lavradio            | ARC        | 18.119    | 24.338,5 | 9       | 2.704,3  | 9        | 9           | 2.704,3 | 9  | 7                    | 3.476,9 | 8  |
| USF Locomotiva          | MT         | 14.394    | 18.487,5 | 7       | 2.641,1  | 8        | 8           | 2.310,9 | 7  | 6                    | 3.081,3 | 9  |
| USF Luísa Todi          | ARR        | 12.643    | 16.960,0 | 6       | 2.826,7  | 9        | 7           | 2.422,9 | 9  | 5                    | 3.392,0 | 9  |
| USF Mactamá             | S          | 21.605    | 27.332,0 | 12      | 2.277,7  | 7        | 11          | 2.484,7 | 9  | 7                    | 3.904,6 | 9  |
| USF Magnólia            | LO         | 14.947    | 18.542,5 | 8       | 2.317,8  | 8        | 7           | 2.648,9 | 9  | 5                    | 3.708,5 | 9  |



**RELATÓRIO DE MONITORIZAÇÃO ARSLVT: CUMPRIMENTO DO DESPACHO N.º 5803/2019**

| Unidade Funcional                  | SIGLA ACES | Inscritos | UP       | Médicos |          |          | Enfermeiros |         |    | Assistentes técnicos |         |    |
|------------------------------------|------------|-----------|----------|---------|----------|----------|-------------|---------|----|----------------------|---------|----|
|                                    |            |           |          | N.º     | Média UP | Média UC | N.º         | UP      | UC | N.º                  | UP      | UC |
| USF Marginal                       | C          | 16.709    | 22.076,0 | 9,5     | 2.323,8  | 8        | 9           | 2.452,9 | 9  | 6                    | 3.679,3 | 9  |
| USF Monte da Lua                   | S          | 9.589     | 12.366,0 | 5       | 2.473,2  | 9        | 5           | 2.473,2 | 9  | 4                    | 3.091,5 | 9  |
| USF Monte Pedral                   | LC         | 13.179    | 18.434,5 | 8       | 2.304,3  | 9        | 8           | 2.304,3 | 9  | 5                    | 3.686,9 | 9  |
| USF Pedro e Inês                   | ON         | 15.313    | 20.348,5 | 8       | 2.543,6  | 8        | 8           | 2.543,6 | 9  | 6                    | 3.391,4 | 9  |
| USF Pinhal de Frades               | AS         | 11.556    | 14.240,0 | 6       | 2.373,3  | 9        | 6           | 2.373,3 | 9  | 4                    | 3.560,0 | 7  |
| USF Pinhal do Rei                  | ON         | 7.619     | 10.384,0 | 4       | 2.596,0  | 9        | 4           | 2.596,0 | 9  | 4                    | 2.596,0 | 2  |
| USF Poente                         | AS         | 12.940    | 16.519,0 | 5       | 3.303,8  | 8        | 7           | 2.359,9 | 9  | 5                    | 3.303,8 | 9  |
| USF Rafael Bordalo Pinheiro        | ON         | 16.534    | 21.701,5 | 9       | 2.411,3  | 8        | 9           | 2.411,3 | 9  | 7                    | 3.100,2 | 9  |
| USF Rainha D. Leonor               | ON         | 15.088    | 19.522,0 | 8       | 2.440,3  | 9        | 8           | 2.440,3 | 9  | 5                    | 3.904,4 | 9  |
| USF Ramada                         | LO         | 17.247    | 21.929,5 | 9       | 2.436,6  | 9        | 9           | 2.436,6 | 9  | 7                    | 3.132,8 | 9  |
| USF Ribeirinha                     | ARC        | 15.220    | 20.337,5 | 6       | 3.389,6  | 8        | 7           | 2.905,4 | 9  | 5                    | 4.067,5 | 9  |
| USF Rodrigues Miguéis              | LN         | 14.334    | 19.750,5 | 8       | 2.468,8  | 9        | 8           | 2.468,8 | 9  | 6                    | 3.291,8 | 9  |
| USF Rosinha                        | AS         | 13.130    | 17.605,0 | 7       | 2.515,0  | 9        | 7           | 2.515,0 | 9  | 5                    | 3.521,0 | 9  |
| USF Samora Correia                 | ET         | 16.502    | 20.932,5 | 9       | 2.325,8  | 8        | 8           | 2.616,6 | 9  | 6                    | 3.488,8 | 9  |
| USF Santa Maria Benedita           | ON         | 9.570     | 12.126,0 | 5       | 2.425,2  | 8        | 5           | 2.425,2 | 9  | 4                    | 3.031,5 | 8  |
| USF Santa Maria de Tomar           | MT         | 19.317    | 26.085,5 | 11      | 2.371,4  | 8        | 11          | 2.371,4 | 9  | 8                    | 3.260,7 | 9  |
| USF Santiago de Palmela            | ARR        | 17.600    | 22.846,5 | 9       | 2.538,5  | 9        | 9           | 2.538,5 | 9  | 7                    | 3.263,8 | 9  |
| USF Santo António da Charneca      | ARC        | 14.098    | 18.236,5 | 8       | 2.279,6  | 7        | 7           | 2.605,2 | 9  | 6                    | 3.039,4 | 8  |
| USF Santo Condestável              | LOO        | 13.802    | 19.248,5 | 8       | 2.406,1  | 9        | 8           | 2.406,1 | 9  | 6                    | 3.208,1 | 9  |
| USF São Domingos                   | L          | 17.604    | 22.330,0 | 9       | 2.481,1  | 9        | 9           | 2.481,1 | 9  | 7                    | 3.190,0 | 9  |
| USF São Filipe                     | ARR        | 16.422    | 21.500,5 | 9       | 2.388,9  | 9        | 9           | 2.388,9 | 9  | 6                    | 3.583,4 | 9  |
| USF São João da Talha              | LO         | 16.823    | 22.422,0 | 9       | 2.491,3  | 9        | 9           | 2.491,3 | 9  | 7                    | 3.203,1 | 8  |
| USF São João do Pragal             | AS         | 13.956    | 18.376,0 | 9       | 2.041,8  | 7        | 7           | 2.625,1 | 9  | 6                    | 3.062,7 | 8  |
| USF São João Evangelista dos Lóios | LC         | 13.093    | 16.673,5 | 7       | 2.381,9  | 9        | 6           | 2.778,9 | 9  | 5                    | 3.334,7 | 9  |
| USF São Julião de Oeiras           | LOO        | 16.563    | 21.401,5 | 10      | 2.140,2  | 7        | 8           | 2.675,2 | 9  | 6                    | 3.566,9 | 9  |
| USF Servir Saúde                   | AS         | 14.727    | 19.614,5 | 8       | 2.451,8  | 9        | 8           | 2.451,8 | 9  | 5                    | 3.922,9 | 9  |
| USF Sobreda                        | AS         | 16.630    | 21.020,0 | 8       | 2.627,5  | 9        | 8           | 2.627,5 | 9  | 6                    | 3.503,3 | 9  |
| USF Tejo                           | LO         | 14.299    | 20.574,5 | 8       | 2.571,8  | 8        | 7           | 2.939,2 | 9  | 6                    | 3.429,1 | 9  |
| USF Tílias                         | LN         | 11.553    | 15.143,5 | 6       | 2.523,9  | 9        | 6           | 2.523,9 | 9  | 4                    | 3.785,9 | 9  |
| USF Tornada                        | ON         | 12.657    | 16.528,5 | 7       | 2.361,2  | 9        | 7           | 2.361,2 | 9  | 5                    | 3.305,7 | 9  |
| USF Torre da Marinha               | AS         | 14.927    | 18.734,5 | 8       | 2.341,8  | 8        | 8           | 2.341,8 | 8  | 5                    | 3.746,9 | 9  |
| USF Travessa da Saúde              | LO         | 20.596    | 26.325,5 | 11,5    | 2.289,2  | 8        | 10          | 2.632,6 | 9  | 8                    | 3.290,7 | 8  |
| USF Vale do Sorraia                | L          | 19.473    | 27.553,0 | 11      | 2.504,8  | 9        | 11          | 2.504,8 | 9  | 9                    | 3.061,4 | 9  |
| USF Villa Longa                    | ET         | 20.309    | 24.928,0 | 11      | 2.266,2  | 7        | 10          | 2.492,8 | 9  | 8                    | 3.116,0 | 9  |

RELATÓRIO DE MONITORIZAÇÃO ARSLVT: CUMPRIMENTO DO DESPACHO N.º 5803/2019

| Unidade Funcional | SIGLA ACES | Inscritos | UP       | Médicos |          |          | Enfermeiros |         |    | Assistentes técnicos |         |    |
|-------------------|------------|-----------|----------|---------|----------|----------|-------------|---------|----|----------------------|---------|----|
|                   |            |           |          | N.º     | Média UP | Média UC | N.º         | UP      | UC | N.º                  | UP      | UC |
| USF Vista Tejo    | AS         | 11.272    | 14.113,0 | 6       | 2.352,2  | 7        | 6           | 2.352,2 | 8  | 5                    | 2.822,6 | 5  |

Em média, a USF modelo B da ARSLVT tem 14.806 utentes inscritos a que correspondem 19.408,9 UP. A equipa é constituída por 8 médicos, 7,7 enfermeiros e 5,8 assistentes técnicos (Figura 1).

Figura 1: Caracterização da USF modelo B na ARSLVT



**Documentos recebidos resultantes da aplicação do Despacho n.º 5803/2019.**

Em cumprimento do Despacho n.º 5803/2019, foram recebidas as atas dos Conselhos Gerais das USF modelo B que aprovam os incrementos dos horários de trabalho de 66 USF.

A Figura 2 esquematiza os diferentes procedimentos previstos no Despacho n.º 5802/2019 e o ponto de situação apurado.

RELATÓRIO DE MONITORIZAÇÃO ARSLVT: CUMPRIMENTO DO DESPACHO N.º 5803/2019

Figura 2: Procedimento de homogeneização dos critérios no ajuste dos horários das USF modelo B na ARSLVT



Os critérios utilizados para a monitorização da homogeneização de procedimentos foram os seguintes.

- Ata do Conselho Geral:
  - A validação das UP a 31 de dezembro, que serão convertidas em UC para pagamento durante o ano 2019, ocorreu em fevereiro/março do corrente ano.
  - Verificou-se que 11,7% das USF (11 USF) têm a aprovação do valor do incremento e dos horários dos seus profissionais em reuniões do Conselho Geral anteriores à validação anual das UP.
- Fundamentação:
  - A conversão das UC em horas efetivas de trabalho e a definição do limite máximo de horas semanais a prestar pelos vários profissionais deverão constar da ata do Conselho Geral, permitindo dessa forma o aumento da transparência e a correta monitorização, quer da equipa quer dos órgãos gestores.
  - Verificou-se que a maioria das atas recebidas, 74%, não cumprem o disposto no n.º 1 do Despacho n.º 5803/2019, limitando-se os Conselhos Gerais a enunciar

---

RELATÓRIO DE MONITORIZAÇÃO ARSLVT: CUMPRIMENTO DO DESPACHO N.º 5803/2019

---

as alíneas do Despacho ou até a votar determinados incrementos sem que o seu racional seja enunciado.

- Validação do Diretor Executivo:
  - Compete ao Diretor Executivo validar o valor do incremento e os horários de trabalho dos profissionais das USF modelo B, com base na ata do Conselho Geral e da fundamentação nela constante.
  - A análise das validações pelos Diretores Executivos permite obter diferentes resultados:
    - 8,6% das USF modelo B (6 USF) têm a validação do Diretor Executivo no que respeita ao valor do incremento e aos horários de trabalho de todos os profissionais;
    - 11,7% das USF modelo B (11 USF) o Diretor Executivo não validou o valor do incremento e os horários de trabalho de todos os profissionais;
    - 74,3% das USF modelo B (52 USF) não têm a pronuncia do Diretor Executivo quanto à validação do valor do incremento e aos horários de trabalho de todos os profissionais.

### **Valor dos incrementos aprovados pelos Conselhos Gerais das USF.**

A análise dos documentos recebidos dos Diretores Executivos permitiu determinar o valor do incremento das UC, associado às UP da lista de utentes, em horas efetivas de trabalho, que se resume no Quadro 3<sup>2</sup>.

Os valores dos incrementos constantes no Quadro 3 são valores médios de cada grupo profissional: verificaram-se em algumas USF modelo B a aprovação de incremento para parte do grupo profissional, havendo ainda outras USF em que somente um profissional tem incremento.

Em média, o valor do incremento de cada UC nas USF modelo B é de 14:30 minutos. A média do incremento dos grupos profissionais médico, de enfermagem e de assistente técnico é de 18:28 minutos, 11:42 e 13:20 minutos, respetivamente.

---

<sup>2</sup> As USF com o valor do incremento em branco não remeteram a ata ou a ata não esclarece quanto ao valor do incremento.

---

RELATÓRIO DE MONITORIZAÇÃO ARSLVT: CUMPRIMENTO DO DESPACHO N.º 5803/2019

---

O valor médio do incremento por semana é de 2:07 horas. A média do incremento semanal dos grupos profissionais médico, de enfermagem e de assistente técnico é de 2:38 horas, 1:45 horas e 1:59 horas, respetivamente.

Das 67 USF modelo B que remeteram a ata verifica-se que:

- 7,1% das USF modelo B (5 USF) não aprovaram qualquer incremento para os três grupos profissionais;
- 14,3% das USF modelo B (10 USF) não aprovaram qualquer incremento para o grupo profissional de enfermagem;
- 2,9% das USF modelo B (2 USF) não aprovaram qualquer incremento para os grupos profissionais de enfermagem e de assistente técnico.

**RELATÓRIO DE MONITORIZAÇÃO ARSLVT: CUMPRIMENTO DO DESPACHO N.º 5803/2019**
*Quadro 3: Valor médio do incremento em horas efetivas de trabalho.*

| Unidade Funcional       | ACES | Médico      |              | Enfermeiro  |              | Assistente técnico |              |
|-------------------------|------|-------------|--------------|-------------|--------------|--------------------|--------------|
|                         |      | Horas/UC    | Horas/semana | Horas/UC    | Horas/semana | Horas/UC           | Horas/semana |
| USF Almeida Garrett     | L    | 0:33        | 5:00         | 0:13        | 2:00         | 0:13               | 2:00         |
| USF Alphamouro          | S    | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>  | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>  | <b>0:00</b>        | <b>0:00</b>  |
| USF Alviela             | L    | 0:33        | 6:07         | 0:13        | 2:00         | 0:13               | 2:00         |
| USF Amato Lusitano      | AM   | 0:15        | 1:45         | 0:15        | 2:15         | 0:15               | 2:15         |
| USF Amora Saudável      | AS   | 0:15        | 2:00         | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>  | 0:13               | 2:00         |
| USF Andreas             | OS   | 0:30        | 4:30         | 0:30        | 4:30         | 0:30               | 4:30         |
| USF Arandis             | OS   | 0:37        | 5:00         | 0:30        | 5:00         | 0:33               | 5:00         |
| USF Arco-Íris           | AM   | 0:30        | 4:30         | 0:30        | 4:30         | 0:30               | 4:30         |
| USF ARS Médica          | LO   |             |              |             |              |                    |              |
| USF Carnide Quer        | LN   | 0:10        | 1:20         | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>  | 0:10               | 1:30         |
| USF Castelo             | ARR  | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>  | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>  | <b>0:00</b>        | <b>0:00</b>  |
| USF Conde de Oeiras     | LOO  | 0:10        | 1:30         | 0:11        | 1:30         | 0:10               | 1:30         |
| USF Conde Saúde         | ARR  | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>  | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>  | <b>0:00</b>        | <b>0:00</b>  |
| USF Cova da Piedade     | AS   | 0:07        | 1:03         | 0:07        | 1:03         | 0:07               | 1:03         |
| USF CSI-Seixal          | AS   | 0:33        | 5:00         | 0:33        | 5:00         | 0:33               | 5:00         |
| USF Cuidar Saúde        | AS   | 0:37        | 5:00         | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>  | 0:33               | 5:00         |
| USF D. Jordão           | OS   | 0:33        | 5:00         | 0:33        | 5:00         | 0:33               | 5:00         |
| USF D. Sancho I         | L    | 0:26        | 4:00         | 0:13        | 2:00         | 0:15               | 2:00         |
| USF da Luz              | LN   | 0:06        | 1:00         | 0:06        | 1:00         | 0:06               | 1:00         |
| USF Dafundo             | LOO  | 0:10        | 1:20         | 0:10        | 1:30         | 0:10               | 1:30         |
| USF das Conchas         | LN   | 0:10        | 1:30         | 0:10        | 1:30         | 0:10               | 1:30         |
| USF Delta               | LOO  | 0:20        | 2:40         | 0:20        | 3:00         | 0:20               | 3:00         |
| USF Descobertas         | LOO  | 0:10        | 1:30         | 0:10        | 1:30         | 0:10               | 1:30         |
| USF do Arco             | LC   | 0:18        | 2:30         | 0:16        | 2:30         | 0:16               | 2:30         |
| USF do Parque           | LN   | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>  | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>  | <b>0:00</b>        | <b>0:00</b>  |
| USF Feijó               | AS   | 0:30        | 4:30         | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>  | <b>0:00</b>        | <b>0:00</b>  |
| USF FF Mais             | AS   | 0:30        | 4:00         | 0:15        | 2:15         | 0:30               | 4:30         |
| USF Gama                | OS   | 0:15        | 2:00         | 0:15        | 2:15         | 0:15               | 2:15         |
| USF Global              | ON   | 0:15        | 2:20         | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>  | <b>0:00</b>        | <b>0:00</b>  |
| USF Jardim dos Plátanos | LOO  | 0:10        | 1:20         | 0:10        | 1:30         | 0:10               | 1:30         |
| USF Lavradio            | ARC  | 0:13        | 2:00         | 0:13        | 2:00         | 0:15               | 2:00         |
| USF Locomotiva          | MT   | 0:22        | 3:00         | 0:22        | 2:40         | 0:20               | 3:00         |
| USF Luísa Todi          | ARR  | 0:06        | 1:00         | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>  | 0:06               | 1:00         |

**RELATÓRIO DE MONITORIZAÇÃO ARSLVT: CUMPRIMENTO DO DESPACHO N.º 5803/2019**

| Unidade Funcional                  | ACES | Médico      |              | Enfermeiro  |              | Assistente técnico |              |
|------------------------------------|------|-------------|--------------|-------------|--------------|--------------------|--------------|
|                                    |      | Horas/UC    | Horas/semana | Horas/UC    | Horas/semana | Horas/UC           | Horas/semana |
| USF Mactamá                        | S    | 0:42        | 5:00         | 0:20        | 3:00         | 0:20               | 3:00         |
| USF Magnólia                       | LO   | 0:20        | 2:40         | 0:10        | 1:30         | 0:10               | 1:30         |
| USF Marginal                       | C    | 0:15        | 2:00         | 0:15        | 2:15         | 0:15               | 2:15         |
| USF Monte da Lua                   | S    | 0:33        | 5:00         | 0:33        | 5:00         | 0:10               | 1:30         |
| USF Monte Pedral                   | LC   | 0:20        | 3:00         | 0:20        | 3:00         | 0:20               | 3:00         |
| USF Pedro e Inês                   | ON   | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>  | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>  | <b>0:00</b>        | <b>0:00</b>  |
| USF Pinhal de Frades               | AS   | 0:33        | 5:00         | 0:01        | 0:10         | <b>0:00</b>        | <b>0:00</b>  |
| USF Pinhal do Rei                  | ON   | 0:10        | 1:30         | 0:10        | 1:30         | <b>0:00</b>        | <b>0:00</b>  |
| USF Poente                         | AS   | 0:30        | 4:00         | 0:30        | 4:30         | 0:30               | 4:30         |
| USF Rafael Bordalo Pinheiro        | ON   | 0:15        | 2:00         | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>  | 0:05               | 0:45         |
| USF Rainha D. Leonor               | ON   | 0:15        | 2:15         | 0:15        | 2:15         | 0:15               | 2:15         |
| USF Ramada                         | LO   | 0:15        | 2:15         | 0:15        | 2:15         | 0:15               | 2:15         |
| USF Ribeirinha                     | ARC  | 0:15        | 2:00         | 0:13        | 2:00         | 0:13               | 2:00         |
| USF Rodrigues Miguéis              | LN   | 0:01        | 0:11         | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>  | <b>0:00</b>        | 0:02         |
| USF Rosinha                        | AS   | 0:26        | 4:00         | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>  | 0:06               | 1:00         |
| USF Samora Correia                 | ET   | 0:30        | 4:00         | 0:30        | 4:30         | 0:30               | 4:30         |
| USF Santa Maria Benedita           | ON   | 0:07        | 1:00         | 0:06        | 1:00         | 0:07               | 1:00         |
| USF Santa Maria de Tomar           | MT   | 0:20        | 2:40         | 0:20        | 3:00         | 0:20               | 3:00         |
| USF Santiago de Palmela            | ARR  | 0:13        | 2:00         | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>  | 0:13               | 2:00         |
| USF Santo António da Charneca      | ARC  |             |              |             |              |                    |              |
| USF Santo Condestável              | LOO  | 0:33        | 5:00         | 0:33        | 5:00         | 0:33               | 5:00         |
| USF São Domingos                   | L    | 0:33        | 5:00         | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>  | <b>0:00</b>        | <b>0:00</b>  |
| USF São Filipe                     | ARR  | 0:13        | 2:00         | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>  | 0:13               | 2:00         |
| USF São João da Talha              | LO   |             |              |             |              |                    |              |
| USF São João do Pragal             | AS   | 0:30        | 3:30         | 0:30        | 4:30         | 0:30               | 4:00         |
| USF São João Evangelista dos Lóios | LC   | 0:20        | 3:00         | 0:20        | 3:00         | 0:20               | 3:00         |
| USF São Julião de Oeiras           | LOO  | 0:42        | 5:00         | 0:16        | 2:30         | 0:16               | 2:30         |
| USF Servir Saúde                   | AS   | 0:16        | 2:30         | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>  | 0:16               | 2:30         |
| USF Sobreda                        | AS   | 0:33        | 4:57         | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>  | 0:15               | 2:15         |
| USF Tejo                           | LO   | 0:05        | 0:40         | 0:05        | 0:45         | 0:05               | 0:45         |
| USF Tílias                         | LN   | 0:33        | 5:00         | 0:06        | 1:00         | 0:06               | 1:00         |
| USF Tornada                        | ON   | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>  | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>  | <b>0:00</b>        | <b>0:00</b>  |
| USF Torre da Marinha               | AS   | 0:30        | 4:00         | 0:30        | 4:00         | 0:26               | 4:00         |

**RELATÓRIO DE MONITORIZAÇÃO ARSLVT: CUMPRIMENTO DO DESPACHO N.º 5803/2019**

| Unidade Funcional     | ACES | Médico   |              | Enfermeiro |              | Assistente técnico |              |
|-----------------------|------|----------|--------------|------------|--------------|--------------------|--------------|
|                       |      | Horas/UC | Horas/semana | Horas/UC   | Horas/semana | Horas/UC           | Horas/semana |
| USF Travessa da Saúde | LO   | 0:10     | 1:20         | 0:10       | 1:30         | 0:10               | 1:20         |
| USF Vale do Sorraia   | L    | 0:26     | 4:00         | 0:26       | 4:00         | 0:26               | 4:00         |
| USF Villa Longa       | ET   | 0:10     | 1:10         | 0:10       | 1:30         | 0:10               | 1:30         |
| USF Vista Tejo        | AS   | 0:30     | 3:30         | 0:15       | 2:00         | 0:15               | 1:15         |

#### 4. CONCLUSÕES.

A publicação do Despacho n.º 5803/2019 constitui uma oportunidade de homogeneização de processos contribuindo para aumentar a transparência do sistema. Com a realização deste Relatório verificámos a necessidade de intervir no sentido de adequar o valor dos incrementos com os resultados obtidos pelas USF modelo B.

O Quadro 4 revela a discrepância existente entre as várias unidades e entre os três grupos profissionais, resumindo o valor do incremento aprovado em Conselho Geral, por semana e por grupo profissional.

*Quadro 4: Valor do incremento por semana e por grupo profissional.*

| Unidade Funcional   | ACES | Horas Incremento/ semana |             |                    |
|---------------------|------|--------------------------|-------------|--------------------|
|                     |      | Médico                   | Enfermeiro  | Assistente técnico |
| USF Almeida Garrett | L    | 5:00                     | 2:00        | 2:00               |
| USF Alphamouro      | S    | <b>0:00</b>              | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>        |
| USF Alviela         | L    | 6:07                     | 2:00        | 2:00               |
| USF Amato Lusitano  | AM   | 1:45                     | 2:15        | 2:15               |
| USF Amora Saudável  | AS   | 2:00                     | <b>0:00</b> | 2:00               |
| USF Andreas         | OS   | 4:30                     | 4:30        | 4:30               |
| USF Arandis         | OS   | 5:00                     | 5:00        | 5:00               |
| USF Arco-Íris       | AM   | 4:30                     | 4:30        | 4:30               |
| USF ARS Médica      | LO   |                          |             |                    |
| USF Carnide Quer    | LN   | 1:20                     | <b>0:00</b> | 1:30               |
| USF Castelo         | ARR  | <b>0:00</b>              | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>        |
| USF Conde de Oeiras | LOO  | 1:30                     | 1:30        | 1:30               |
| USF Conde Saúde     | ARR  | <b>0:00</b>              | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>        |
| USF Cova da Piedade | AS   | 1:03                     | 1:03        | 1:03               |
| USF CSI-Seixal      | AS   | 5:00                     | 5:00        | 5:00               |
| USF Cuidar Saúde    | AS   | 5:00                     | <b>0:00</b> | 5:00               |
| USF D. Jordão       | OS   | 5:00                     | 5:00        | 5:00               |
| USF D. Sancho I     | L    | 4:00                     | 2:00        | 2:00               |



## RELATÓRIO DE MONITORIZAÇÃO ARSLVT: CUMPRIMENTO DO DESPACHO N.º 5803/2019

| Unidade Funcional                  | ACES | Horas Incremento/ semana |             |                    |
|------------------------------------|------|--------------------------|-------------|--------------------|
|                                    |      | Médico                   | Enfermeiro  | Assistente técnico |
| USF da Luz                         | LN   | 1:00                     | 1:00        | 1:00               |
| USF Dafundo                        | LOO  | 1:20                     | 1:30        | 1:30               |
| USF das Conchas                    | LN   | 1:30                     | 1:30        | 1:30               |
| USF Delta                          | LOO  | 2:40                     | 3:00        | 3:00               |
| USF Descobertas                    | LOO  | 1:30                     | 1:30        | 1:30               |
| USF do Arco                        | LC   | 2:30                     | 2:30        | 2:30               |
| USF do Parque                      | LN   | <b>0:00</b>              | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>        |
| USF Feijó                          | AS   | 4:30                     | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>        |
| USF FF Mais                        | AS   | 4:00                     | 2:15        | 4:30               |
| USF Gama                           | OS   | 2:00                     | 2:15        | 2:15               |
| USF Global                         | ON   | 2:20                     | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>        |
| USF Jardim dos Plátanos            | LOO  | 1:20                     | 1:30        | 1:30               |
| USF Lavradio                       | ARC  | 2:00                     | 2:00        | 2:00               |
| USF Locomotiva                     | MT   | 3:00                     | 2:40        | 3:00               |
| USF Luísa Todi                     | ARR  | 1:00                     | <b>0:00</b> | 1:00               |
| USF Mactamá                        | S    | 5:00                     | 3:00        | 3:00               |
| USF Magnólia                       | LO   | 2:40                     | 1:30        | 1:30               |
| USF Marginal                       | C    | 2:00                     | 2:15        | 2:15               |
| USF Monte da Lua                   | S    | 5:00                     | 5:00        | 1:30               |
| USF Monte Pedral                   | LC   | 3:00                     | 3:00        | 3:00               |
| USF Pedro e Inês                   | ON   | <b>0:00</b>              | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>        |
| USF Pinhal de Frades               | AS   | 5:00                     | 0:10        | <b>0:00</b>        |
| USF Pinhal do Rei                  | ON   | 1:30                     | 1:30        | <b>0:00</b>        |
| USF Poente                         | AS   | 4:00                     | 4:30        | 4:30               |
| USF Rafael Bordalo Pinheiro        | ON   | 2:00                     | <b>0:00</b> | 0:45               |
| USF Rainha D. Leonor               | ON   | 2:15                     | 2:15        | 2:15               |
| USF Ramada                         | LO   | 2:15                     | 2:15        | 2:15               |
| USF Ribeirinha                     | ARC  | 2:00                     | 2:00        | 2:00               |
| USF Rodrigues Miguéis              | LN   | 0:11                     | <b>0:00</b> | 0:02               |
| USF Rosinha                        | AS   | 4:00                     | <b>0:00</b> | 1:00               |
| USF Samora Correia                 | ET   | 4:00                     | 4:30        | 4:30               |
| USF Santa Maria Benedita           | ON   | 1:00                     | 1:00        | 1:00               |
| USF Santa Maria de Tomar           | MT   | 2:40                     | 3:00        | 3:00               |
| USF Santiago de Palmela            | ARR  | 2:00                     | <b>0:00</b> | 2:00               |
| USF Santo António da Charneca      | ARC  |                          |             |                    |
| USF Santo Condestável              | LOO  | 5:00                     | 5:00        | 5:00               |
| USF São Domingos                   | L    | 5:00                     | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>        |
| USF São Filipe                     | ARR  | 2:00                     | <b>0:00</b> | 2:00               |
| USF São João da Talha              | LO   |                          |             |                    |
| USF São João do Pragal             | AS   | 3:30                     | 4:30        | 4:00               |
| USF São João Evangelista dos Lóios | LC   | 3:00                     | 3:00        | 3:00               |

## RELATÓRIO DE MONITORIZAÇÃO ARSLVT: CUMPRIMENTO DO DESPACHO N.º 5803/2019

| Unidade Funcional        | ACES | Horas Incremento/ semana |             |                    |
|--------------------------|------|--------------------------|-------------|--------------------|
|                          |      | Médico                   | Enfermeiro  | Assistente técnico |
| USF São Julião de Oeiras | LOO  | 5:00                     | 2:30        | 2:30               |
| USF Servir Saúde         | AS   | 2:30                     | <b>0:00</b> | 2:30               |
| USF Sobreda              | AS   | 4:57                     | <b>0:00</b> | 2:15               |
| USF Tejo                 | LO   | 0:40                     | 0:45        | 0:45               |
| USF Tílias               | LN   | 5:00                     | 1:00        | 1:00               |
| USF Tornada              | ON   | <b>0:00</b>              | <b>0:00</b> | <b>0:00</b>        |
| USF Torre da Marinha     | AS   | 4:00                     | 4:00        | 4:00               |
| USF Travessa da Saúde    | LO   | 1:20                     | 1:30        | 1:20               |
| USF Vale do Sorraia      | L    | 4:00                     | 4:00        | 4:00               |
| USF Villa Longa          | ET   | 1:10                     | 1:30        | 1:30               |
| USF Vista Tejo           | AS   | 3:30                     | 2:00        | 1:15               |

## 5. PROPOSTAS.

Com o objetivo de harmonizar procedimentos e garantir que os incrementos são os adequados à população servida, sugere-se a aplicação das seguintes medidas.

- Criação de um Índice Regional que relacione o valor do incremento com o desempenho assistencial da USF modelo B.
- As atas dos Conselhos Gerais das USF modelo B com o valor do incremento e os horários de trabalho por profissional devem ser validados pelo Diretor Executivo; caso o Diretor Executivo entenda não validar, deverá fundamentar essa decisão.
- A fundamentação do valor do incremento associado à lista dos utentes deverá constar nas atas dos Conselhos Gerais das USF modelo B.
- Decorrente do acompanhamento e monitorização da aplicação das regras e princípios dos horários de trabalho nas USF modelo B, a ARSLVT deverá determinar a execução de auditorias que se entendam adequadas junto das USF modelo B, em cumprimento do Despacho n.º 5803/2019.